



PRÉVENIR ET INTÉGRER LES RISQUES ESG DANS LA STRATÉGIE DE GOUVERNANCE DES BANQUES

Vers une gouvernance durable,
responsable et résiliente

Animateur : Mme BERTHE Minian BENGALY

Contexte



L'intégration des critères ESG est devenue un impératif stratégique pour les banques.

Enjeux : durabilité, conformité, performance à long terme



Les régulateurs et les Institutions internationales (BCEAO, BAD, FMI, G20) encouragent la finance durable et la gouvernance responsable

Qu'est-ce qu'un risque ESG ?



ENVIRONNEMENTAL

climat, pollution, transition
énergétique



SOCIAL

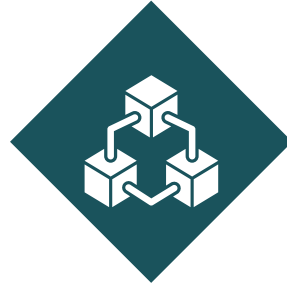
Droits humains, inclusion,
conditions de travail.



GOUVERNANCE

Corruption, transparence, éthique,
conformité

Pourquoi les banques sont concernées ?



- ❑ **Exposition directe : gestion interne, consommation d'énergie, conformité.**
- ❑ **Exposition indirecte : financement de projets à fort impact ESG.**
- ❑ **Conséquences : pertes financières, atteinte à la réputation, sanctions réglementaires**

Identifier les risques ESG

ENVIRONNEMENTAL

Projets polluants, actifs exposés aux catastrophes naturelles

SOCIAL

Exclusion financière, non-respect des droits du travail

GOVERNANCE

Corruption, conflits d'intérêts, manque de transparence



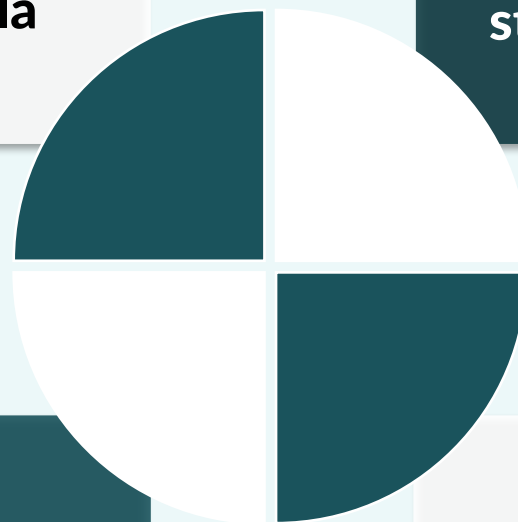
Prévenir les risques ESG

Évaluer la matérialité ESG selon les activités de la banque.

Définir une politique ESG intégrée à la stratégie globale.

Former le personnel et les dirigeants à la culture ESG.

Renforcer la conformité et l'audit interne



Intégration ESG dans la gouvernance stratégique



- ❑ Le Conseil d'administration pilote la stratégie ESG.
- ❑ Création d'un Comité ESG/RSE.
- ❑ Inclusion des objectifs ESG dans les indicateurs de performance (KPI).
- ❑ Liens entre ESG et rémunération des dirigeants.



Gouvernance opérationnelle



- ☐ Intégration des critères ESG dans la gestion intégrée des risques.
- ☐ Développement de stress tests climatiques et de transition.
- ☐ Intégration de la due diligence ESG dans les processus de crédit.
- ☐ Favoriser les financements verts et inclusifs.



Outils et leviers d'intégration

01 | Politique ESG interne

02 | Cartographie des risques ESG

03 | Système de notation ESG des clients

04 | Lignes de crédit vertes

05 | Formation continue du personnel

06 | Partenariats avec les fonds verts (FVC, IFC, BOAD etc.)



Rôles des organes de gouvernance



Conseil d'administration

Orienté et supervise la politique ESG.



Direction Générale

Met en œuvre la stratégie ESG.



Audit Interne et Conformité

Contrôlent l'application et l'efficacité des mesures ESG.

Exemples de bonnes pratiques

BAD

Cadre de durabilité environnementale et sociale

BOAD

Guichet vert aligné sur le Fonds Vert pour le Climat

**CORIS BANK
MALI**

Politiques ESG et produits financiers verts



Défis et recommandations

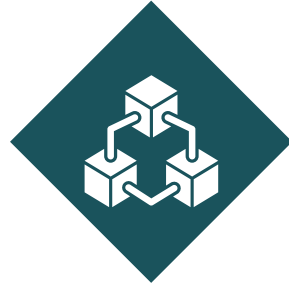
❖ Défis

- ❑ Données ESG limitées.
- ❑ Manque de capacités d'évaluation.
- ❑ Cadre réglementaire encore en construction

❖ Recommandations

- ❑ Favoriser la disponibilité des données.
- ❑ Concevoir un mécanisme d'évaluation.
- ❑ Mettre en place un cadre réglementaire favorable

Conclusion



Intégrer les risques ESG, c'est renforcer la résilience, la transparence et la durabilité.

Une banque bien gouvernée est une banque durable et responsable.



Merci!

